



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚELE VIEȚII „REGELE MIHAI I” DIN TIMIȘOARA

PLAN MANAGERIAL

pentru funcția de Decan la Facultatea de Inginerie Alimentară din cadrul Universității
de Științele Vieții "Regele Mihai I" Timișoara în mandatul 2024 -2029

elaborat de Prof.dr.habil. Ersilia Alexa



1. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A FACULTĂȚII

MISIUNE ȘI OBIECTIVE

Misiunea Facultății de Inginerie Alimentară, aliniată la cea a USVT, constă în pregătirea specialiștilor în domeniul ingineriei produselor alimentare capabili să contribuie la progresul tehnologic și socio-economic la nivel național și internațional, în concordanță cu dezideratele dezvoltării durabile.

Obiectivul general propus al prezentului program managerial pentru perioada 2024 - 2029 constă în consolidarea poziției de centru de excelență în educație și cercetare a Facultății de Inginerie Alimentară, cu impact semnificativ în mediul economic și social național.

Obiectivele specifice definite în planul managerial propus în concordanță cu Planul managerial al domnului Prof. dr. ing. Cosmin Alin POPESCU, Rectorul Universității de Științele Vieții „Regele Mihai I” din Timișoara, sunt următoarele:

Educație

1. Creșterea atractivității programelor de studii oferite de Facultatea de Inginerie Alimentară;
2. Orientarea proceselor didactice către stimularea și creșterea interesului studenților pentru studiu;
3. Formarea competențelor transversale și interdisciplinare;
4. Implicarea studenților în activități civice;
5. Diversificarea ofertei educaționale prin organizarea unor programe de studii postuniversitare

Cercetare științifică și inovare tehnologică

1. Intensificarea relațiilor cu companiile și autoritățile competente ale domeniului în vederea accesării în parteneriat a unor studii/proiecte cu impact economic și social;
2. Consolidarea reputației internaționale prin creșterea gradului de diseminare a rezultatelor cercetării prin lucrări publicate în reviste cu impact semnificativ în domeniului ingineriei produselor alimentare;
3. Consolidarea colectivelor de cercetare multidisciplinare existente în facultate;



4. Înființarea/dezvoltarea laboratoarelor de cercetare cu impact semnificativ asupra cercetării din domeniul ingineriei produselor alimentare;
5. Creșterea prestigiului Școlii Doctorale și consolidarea structurii organizatorice a acesteia;
6. Creșterea gradului de vizibilitate a revistei FIA, **Journal of Agroalimentary Processes and Technologies**.

Resurse umane

1. Atragerea absolvenților cu realizări deosebite către cariera didactică, menținerea și motivarea lor pentru continuarea carierei universitare;
2. Sprijinirea cadrelor didactice existente în vederea dezvoltării și consolidării carierei didactice;
3. Consolidarea comunității academice FIA prin crearea premiselor unui mediu de încredere și sprijin.

Internationalizare

1. Dezvoltarea de parteneriate cu facultăți/instituții cu profil similar la nivel regional și global;
2. Realizarea de parteneriate cu organisme/entități din sectorul ingineriei alimentare în vederea accesării în comun a proiectelor internaționale;
3. Inițierea și acreditarea unui program de studii de masterat în limba engleză;
4. Creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale;
5. Creșterea recunoașterii la nivel internațional prin creșterea numărului de lucrări publicate în reviste cu impact semnificativ în domeniului ingineriei produselor alimentare alături de participări la conferințe științifice internaționale.

Relatia cu studentii

2. Reducerea abandonului studiilor (pentru toate cele trei cicluri de învățământ, dar în special după primii ani de studii de licență);
3. Sprijinirea studenților în vederea integrării pe piața muncii prin programele de internship prezente respectiv dezvoltate în viitor cu partenerii facultății din mediul privat;



4. Dezvoltarea și îmbunătățirea activităților studențești extra curriculare;
5. Îmbunătățirea sistemelor suport pentru studenți (de ex. sprijinirea asociațiilor studențești).

Resurse materiale

1. Atragerea de resurse financiare pentru realizarea unui mediu adecvat activităților didactice și de cercetare;
2. Menținerea unui mediu de lucru civilizată, care să stimuleze activitățile academice

2. REALIZAREA OBIECTIVELOR PROPUSE

MANAGEMENT ACADEMIC

Obiectivele managementului academic sunt subordonate și coroborate cu obiectivul strategic definit la nivelul universității.

În sensul realizării acestor obiective sunt propuse următoarele acțiuni:

- Evaluarea, actualizarea și completarea competențelor profesionale și transversale conform cerințelor de pe piața muncii;
- Actualizarea fișelor de disciplină cu competențele profesionale și transversale definitorii fiecărui program de studii a facultății;
- Analiza și restructurarea activităților didactice în vederea acumulării/dezvoltării unor competențelor transversale cum ar fi: capacitatea de soluționare a problemelor tehnice specifice domeniului ingineriei produselor alimentare, competențe digitale, capacitatea de a lucra/integra într-o echipă/colectiv respectiv abilități de comunicare;
- Stimularea studenților facultății pentru accesarea de burse Erasmus+ (în special pentru studenții masteranzi și doctoranzi);
- Intensificarea colaborărilor cu facultățile similare din UE cu care universitatea/facultatea ratifică acorduri Erasmus, pentru a crește numărul de studenți străini ce studiază în Facultatea de Inginerie Alimentară;
- Creșterea programelor de tip internship cu partenerii din mediul economic în vederea organizării de stagii de practică complexe care să asigure o creștere a



rezultatelor studenților la disciplinele de specialitate iar ulterior o inserție facilă pe piața muncii a acestora prin experiența profesională acumulată;

- Atragerea prin stimulente a absolvenților cu rezultate deosebite spre continuarea studiilor de masterat și doctorat;
- Crearea/dezvoltarea de noi programe de studii postuniversitare de specializare, bazate pe standarde ocupaționale corelate domeniului ingineriei produselor alimentare, pentru dezvoltarea competențelor profesionale specifice ale absolvenților facultății în scopul integrării rapide pe piața muncii.

MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘI INOVARE TEHNOLOGICĂ

În sensul realizării acestor obiective sunt propuse următoarele acțiuni:

- Atragerea de resurse financiare prin proiecte comune cu agenții economici în vederea îmbunătățirii bazei materiale a laboratoarelor facultății în vederea creșterii capacității serviciilor de cercetare pe ari tematice specifice domeniului ingineriei produselor alimentare;
- Crearea oportunității de participare în consorții naționale/internaționale cu facultăți/instituții cu profil similar de pe plan național/internațional, în proiecte de cercetare respectiv teme de doctorat în cotutelă;
- Continuarea organizării periodice de manifestări științifice la nivelul facultății în scopul diseminării rezultatelor cercetării cadrelor didactice/colectivelor de cercetare din facultate;
- Indexarea revistei FIA, **Journal of Agroalimentary Processes and Technologies**, în baze de date de prestigiu (de ex. Scopus) iar ulterior în rankingul WoS va genera creșterea gradului de vizibilitate a acesteia și implicit a rezultatelor cercetării din facultatea noastră;
- Identificarea unor coordonatori pentru direcțiile principale de cercetare ale facultății, ce vor fi responsabili cu crearea unor echipe din studenți masteranzi și doctoranzi, a căror activitate de cercetare să îmbunătățească calitatea și impactul



manifestărilor științifice studențești și îndrumarea acestora în procesul de diseminare a rezultatelor obținute în reviste de specialitate.

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

În sensul realizării acestor obiective sunt propuse următoarele acțiuni:

- Implementarea și menținerea permanentă a unor proceduri de atragere/recrutare a absolvenților cu rezultate deosebite;
- Asigurarea unui sprijin permanent pentru cadrele didactice tinere în vederea dezvoltării profesionale prin angrenarea acestora în echipele proiectelor de cercetare multidisciplinare aplicate de facultate;
- Menținerea unui mediu de lucru corespunzător respectiv a infrastructurii necesare care să permită desfășurarea activităților didactice și de cercetare în condiții optime;
- Încurajarea/sprijinirea parteneriatelor dezvoltate cu mediul privat ce pot genera efecte benefice la nivelul profesional și științific al cadrelor didactice și absolvenților facultății noastre;
- Încurajarea/sprijinirea personalului didactic în accesarea de burse și granturi pentru mobilități în universități de referință din străinătate;
- Sprijinirea permanentă a personalului didactic în vederea realizării criteriilor minimale de promovare naționale și specifice universității noastre, în vederea obținerii atestatului de abilitare.

MANAGEMENTUL RELAȚIILOR CU STUDENȚII

Acțiunile propuse în vederea realizării obiectivelor sunt:

- Înscrierea și menținerea studenților cu rezultate bune în ciclul de studii preuniversitar, motivați în accederea unei cariere ingineresti;
- Dezvoltarea/diversificarea colaborărilor cu operatori economici în vederea îmbunătățirii stagiilor de practică, dezvoltarea de noi programe internship,



identificarea de oportunități de angajare a absolvenților facultății noastre respectiv oportunitatea accesării de burse private;

- Atragerea studenților în activitățile și proiectele de cercetare ale facultății pentru îmbunătățirea competențelor profesionale, cu efecte semnificative asupra rezultatelor școlare, calității lucrărilor susținute la simpozioanele studențești respectiv proiectelor de diplomă/lucrărilor de disertație;
- Încurajarea studenților în accesarea burselor de tip Erasmus+;
- Menținerea dialogului permanent cu studenții și organizațiile acestora de la nivelul facultății/universității.

INTERNAȚIONALIZAREA FACULTĂȚII CA INSTRUMENT DE CREȘTERE A EXCELENȚEI ACADEMICE

În sensul realizării acestor obiective sunt propuse următoarele acțiuni:

- Creșterea gradului de diseminare la nivel de facultate/departamente a evenimentelor prin care se stabilesc/consolidează relațiile cu instituții de profil similare din străinătate;
- Încurajarea/sprijinirea personalului didactic și a studenților în procesul de accesare a burselor și granturilor de mobilități în instituții de profil similare din străinătate;
- Încurajarea personalului didactic în publicarea de articole științifice în jurnale cu impact semnificativ în domeniul ingineriei produselor alimentare alături de prezentarea la congrese/conferințe științifice internaționale de prestigiu a celor mai noi rezultate ale cercetării realizate de în facultatea noastră.

MANAGEMENT RESURSELOR MATERIALE

În sensul realizării acestor obiective sunt propuse următoarele acțiuni:

- Realizarea unui plan pe termen scurt și mediu pentru lucrările de reparații și modernizare a sălilor de curs/seminar, a laboratoarelor Facultății de Inginerie Alimentară în vederea asigurării unui mediu adecvat procesului educațional;



- Atragerea de fonduri extrabugetare prin proiecte sau donații ale agenților economici pentru modernizarea/retehnologizarea laboratoarelor disciplinelor tehnologice ale facultății.

MANAGEMENTUL CALITĂȚII

În acest sens se impun următoarele acțiuni:

- Îmbunătățirea continuă a calității actului didactic conform standardelor stabilite la nivel național și european;
- Îmbunătățirea implementării principiilor învățământului centrat pe student (inclusiv în procesul de evaluare a activităților didactice de către studenți);
- Identificarea, analiza și soluționarea aspectelor legate de dotările laboratoarelor (ce generează nemulțumiri în rândul studenților și dificultăți în predare cadrelor didactice);
- Simplificarea procesului de informare a studenților de ex. un avizier electronic la nivel de facultate și eficientizarea procedurii de depunerea de cererilor respectiv altor documente de studenți la nivelul secretariatului facultății.

Timișoara la, 11.03.2024

Prof. dr. habil. Ersilia Alexa