



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚELE VIEȚII „REGELE MIHAI I” DIN TIMIȘOARA



PLAN MANAGERIAL

Conf. dr. Lucian Florin BOTOS

Candidat pentru funcția de

DECAN

al FACULTĂȚII DE AGRICULTURĂ

- perioada 2024-2029 -

Martie 2024, Timișoara



PREAMBUL

Locul de prestigiu ocupat de Facultatea de Agricultură din Timișoara în elita școlilor românești de agronomie, precum și excelentul nivel profesional al generațiilor de absolvenți recunoscut atât în țară cât și în străinătate, obligă și generațiile viitoare la o înaltă ținută academică, didactică și științifică.

În contextul procesului de integrare europeană toate demersurile viitoare trebuie să vizeze compatibilitatea și integrarea cu învățământul superior european, acesta fiind obiectivul major în perioada următoare.

Prezentul plan managerial este construit în jurul direcțiilor prioritare de dezvoltare a Facultății de Agricultură: *strategia didactică, de cercetare științifică, de dezvoltare a resursei umane și de creștere a vizibilității*, printr-un management bazat pe echitate, integritate și promovarea excelenței la cele mai înalte standarde de eficiență, având ca și rezultat creșterea prestigiului și vizibilității facultății pe plan local, național și internațional.

1. Strategia de dezvoltare didactică

Obiectivul prioritar îl constituie îmbunătățirea procesului didactic și implicit a pregătirii studenților în concordanță cu cerințele actuale, dar mai ales viitoare de pe piața muncii.

În acest scop se vor avea în vedere următoarele:

- evaluarea de către **Comisia pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii** a planurilor de învățământ și a programelor analitice și aprobarea lor de către Consiliul facultății;
- succesiunea disciplinelor în planul de învățământ, printr-o cronologie optimă în funcție de acumularea cunoștințelor și prin punerea de acord a calendarului didactic cu cel agricol;
- optimizarea structurii anului universitar pentru o folosire judicioasă a timpului pentru pregătirea individuală a studenților;
- perfecționarea sistemului de practică prin creșterea ponderii practicii efectuate în ferme;



- creșterea rolului Stațiunii Didactice în pregătirea practică a studenților printr-o mai bună colaborare cu facultatea;
- stimularea spiritului creativ și participativ al studenților în procesul de învățământ prin creșterea numărului de proiecte, referate, ierbare, insectare, etc. solicitate studenților;
- apropierea, ștergerea barierelor, dintre cadrele didactice și studenți și instaurarea unor relații de colaborare și respect reciproc mai puternice;
- stimularea participării studenților la viața universitară (simpozioane, conferințe, sesiuni științifice, activități cultural – sportive, etc).

Un alt obiectiv foarte important pe plan didactic îl reprezintă dezvoltarea facultății ca structură de învățământ .

Astfel:

- se vor acredita și reacredita specializările facultății conform calendarului ce rezultă din legislația în vigoare;
- se vor face demersurile necesare înființării altor specializări care să vină în întâmpinarea cerințelor economie și pieței muncii;
- perfecționarea învățământului la distanță și promovarea acestei forme de învățământ pentru toate specializările facultății;
- diversificarea pregătirii prin masterat și doctorat și creșterea ponderii acestora în contextul alinierii la sistemul european de învățământ superior;
- elaborarea unei liste de priorități în vederea dotării laboratoarelor prin efortul propriu al facultății.

2. Strategia de dezvoltare științifică.

În cadrul Facultății de Agricultură trebuie intensificată activitatea de cercetare, obiectivul principal fiind de a promova rezultatele cercetărilor fundamentale și aplicative în domeniile: agricultură, protecția plantelor, biologie, ingineria și protecția mediului agricol, măsurători terestre și cadastru, exploatarea mașinilor agricole, pe bază de granturi/ contracte de cercetare



științifică, încheiate cu ministerul de resort sau cu diferite organisme, entități sau unități de cercetare și producție din țară și străinătate.

Obiective propuse:

- crearea unui mediu propice de cercetare științifică bazat pe cerințele pieței, dar susținut din fondurile facultății;
- încurajarea accesării de fonduri europene în scopul dezvoltării științifice al profilului agricol;
- popularizarea atât a direcțiilor de cercetare naționale, cât și posibilitățile de scriere a acestor proiecte de cercetare;
- crearea unui cadru propice în scopul dezvoltării relațiilor de cercetare științifică pentru fermierii cu activitate în Banat;
- deschiderea spre mediul economic prin oferirea de servicii de consultanță, proiecte de cercetare în parteneriat public-privat privind transferul de tehnologie, perfecționarea și dezvoltarea resursei umane, concretizate toate în creșterea resurselor financiare de către universitate.

3. Resursa umana

Politica de personal are implicații determinante asupra activității actuale și dezvoltării viitoare a facultății.

Se poate aprecia că la această dată facultatea are un corp profesoral deosebit de valoros, reprezentat de profesori recunoscuți pe plan național și internațional, dar și un corp profesoral de vârstă tânără sau medie care a confirmat, în relații de colaborare științifică sau didactică cu universități prestigioase din întreaga lume.

În viitor consider foarte important implicarea mai activă a tinerelor cadre didactice în viața facultății și în promovarea ei în lume.

Se mai au în vedere următoarele:

- asigurarea de norme didactice pentru toate cadrele didactice titulare din facultate;



- promovarea tinerelor cadre didactice și acordarea de responsabilități în cadrul facultății;
- crearea condițiilor de perfecționare a cadrelor didactice;
- asigurarea retribuției conformă cu legislația în vigoare;
- respectarea normelor de încadrare la întocmirea statelor de funcții și preocuparea pentru mărirea coeficientului de salarizare;
- sprijinirea cadrelor didactice tinere pentru obținerea de burse în străinătate;
- sprijinirea publicării de cursuri, manuale, tratate sau alte lucrări;
- asigurarea cu personalul didactic auxiliar la discipline pentru ca activitatea didactică să se desfășoare în bune condiții.

4. Creșterea vizibilității facultății la nivel național și internațional.

Este o latură extrem de importantă fără de care integrarea în învățământul european este imposibilă.

Se au în vedere următoarele:

- organizarea de întruniri anuale cu conducerile facultăților de profil din țară pe tema conținutului învățământului;
- schimb de cadre didactice cu facultăți din țară și străinătate;
- cultivarea și dezvoltarea relațiilor cu facultăți din țările vecine: Ungaria, Serbia, Bosnia Herzegovina, Macedonia, Bulgaria, Croația;
- cultivarea și dezvoltarea relațiilor cu facultăți din Europa și SUA, stabilirea de relații de colaborare cu alte facultăți din întreaga lume;
- extinderea practicii de doctorat prin cotutelă cu parteneri străini;
- participarea la proiecte internaționale pentru perfecționarea programului de învățământ.

Timișoara

11.03.2024

Conf.dr. Lucian Florin Botos