

## PLAN MANAGERIAL

elaborat de Conf. Dr. POȘTA Gheorghe

pentru a candida la funcția de Decan

din cadrul Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate

Planul managerial elaborat presupune respectarea prevederilor din Legea Învățământului Superior nr. 199 din 4 Iulie 2023, Carta Universității de Științele Vieții "Regele Mihai I" din Timișoara, a codului de etică profesională, regulamentele, metodologiile și procedurile interne, respectiv hotărârile Senatului universitar și ale Consiliului de administrație.

Obiectivul general al planului managerial este reprezentat de asigurarea funcționării eficiente, la standarde academice, a activității didactice și de cercetare la nivelul facultății.

Obiectivele specifice ale planului managerial se referă la creșterea calității și eficienței procesului educațional, stimularea activității de cercetare științifică, inovare și transfer tehnologic, internaționalizare, dezvoltarea bazei materiale și la resursa umană din cadrul Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate.

### 1. Obiectivele privind activitatea didactică

Activitatea didactică reprezintă responsabilitatea cadrelor didactice de a transmite informații utile și actuale pentru deprinderea competențelor profesionale și transversale necesare absolvenților, iar creșterea calității și eficienței activității didactice se poate realiza prin:

- Evaluarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, în vederea corelării conținutului cu necesitatea dezvoltării de competențe profesionale și transversale;
- Îmbunătățirea calității procesului didactic prin folosirea metodelor moderne de predare-învățare, adoptarea unui stil interactiv (conversația euristică, studiu de caz, reflecția individuală și colectivă etc.) în vederea creșterii interesului studenților și îmbunătățirea frecvenței la cursuri, seminarii, lucrări practice și proiecte;
- Îmbunătățirea calității cursurilor prin actualizarea și sintetizarea permanentă a informațiilor pe baza progresului științific;



- Încurajarea corpului academic din facultate în vederea editării de materiale suport pentru activitatea didactică: cursuri, caiete de lucrări practice, îndrumătoare, materiale în format electronic, folosirea platformei e-learning etc.);
- Încurajarea cadrelor didactice să aplice pentru burse de mobilități Erasmus+;
- Realizarea de parteneriate public-privat cu societăți comerciale de profil, asociații de producători, parcuri botanice, naturale și naționale, firme de proiectare, amenajare și întreținere spații verzi, entități publice și private de cercetare-dezvoltare în domeniile inginerie genetică și științe de laborator aplicate etc. pentru asigurarea condițiilor necesare desfășurării practicii de specialitate și pentru facilitarea integrării absolvenților pe piața muncii.

## **2. Obiectivele privind activitatea de cercetare științifică**

Creșterea vizibilității naționale și internaționale a cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic din cadrul facultății trebuie să fie, alături de activitatea didactică, o preocupare majoră și constantă a cadrelor didactice universitare, împreună cu personalul didactic auxiliar.

Pentru realizarea acestui obiectiv este necesară adoptarea unor măsuri, precum:

- Susținerea și încurajarea cadrelor didactice, a studenților, masteranzilor, doctoranzilor și tinerilor cercetători în activități de cercetare științifică, precum și în valorificarea acestor rezultate prin participarea la conferințe și publicarea rezultatelor în reviste cu factor de impact și scor relativ de influență, Scopus etc.;
- Formarea unor echipe de cercetare interdisciplinare care să identifice teme de cercetare actuale, de interes major pentru societate și cunoaștere, care pot genera și implementa proiecte de cercetare științifică și transferul tehnologic al inovării;
- Încurajarea și susținerea studenților, masteranzilor, doctoranzilor și tinerilor cercetători să participe în echipe de cercetare, la competiții pentru obținerea de contracte, burse doctorale, postdoctorale sau de mobilități Erasmus+;
- Promovarea organizării de conferințe, congrese, workshop-uri exploratorii cu caracter științific, școli de vară etc.;
- Intensificarea activităților cercurilor științifice studențești și a celor extracurriculare;



- Intensificarea relațiilor de colaborare și dezvoltarea de noi parteneriate între colective de cercetare din cadrul facultății și parteneri din țară și din străinătate, din domeniile: Horticultură, Silvicultură, Biotehnologii și Științe de Laborator Aplicate;
- Creșterea calității cercetării științifice prin identificarea de noi direcții de cercetare în domeniul horticulturii, peisagisticii, silviucturii și biotehnologiilor.

### **3. Obiectivele privind îmbunătățirea bazei materiale**

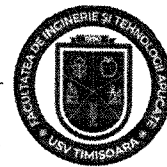
Dezvoltarea bazei materiale se poate realiza prin identificarea și atragerea de resurse financiare bugetate și extrabugetare. Astfel se vor avea în vedere următoarele deziderate:

- Promovarea colaborării dintre cadrele didactice în vederea accesării și dezvoltării eficiente a bazei materiale a facultății noastre și utilizarea eficientă a acesteia;
- Dotarea materială a laboratoarelor didactice din facultate la un nivel care să satisfacă exigențele unui proces didactic performant;
- Identificarea surselor de finanțare prin depunerea de proiecte naționale și internaționale și inițierea de contracte de cercetare finanțate de agenți economici privați;
- Asigurarea dezvoltării bazei materiale prin sponsorizări/donații, prin promovarea relațiilor cu partenerii de afaceri.

### **4. Obiectivele privind resursa umană**

Performanța didactică și de cercetare din cadrul Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate este asigurată de calitatea resursei umane, caracterizată prin profesionalism și dedicare, în acest sens propun următoarele:

- Îmbunătățirea relațiilor de colegialitate, bazate pe respect, înțelegere și sprijin reciproc în comunitatea academică;
- Vor fi sprijinite inițiativele care au ca scop îmbunătățirea activității didactice și de cercetare din cadrul facultății, precum și rezolvarea problemelor profesionale curente;
- Comunicarea și transmiterea corectă a tuturor informațiilor și cerințelor provenite de la nivelurile superioare către personalul didactic titular, asociat, personalul didactic auxiliar și nedidactic, prin folosirea mijloacelor moderne de comunicare;
- Îmbunătățirea modului de promovare a ofertei educaționale și implicarea cadrelor didactice din facultate în această acțiune;



- Consolidarea corpului profesoral din facultate prin invitarea unor cadre didactice asociate, personalități științifice, recunoscute pentru calitățile profesionale, respectiv scoaterea la concurs a posturilor de asistent universitar pe perioadă determinată și nedeterminată;
- Stimularea și încurajarea valorilor, precum și promovarea cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de performanță impuse de legislația în vigoare;
- Selecția cadrelor didactice tinere va fi făcută, cu precădere, din rândul doctoranzilor care au excelat în activitatea științifică.

## 5. Relația cu studenții

Implicarea studenților în activitățile didactice și de cercetare științifică se poate realiza promovând următoarele:

- Pentru a crea condiții mai eficiente de comunicare între cadrele didactice și studenți, îndrumătorii de an vor transmite informații de interes, prin mijloace moderne de comunicare sau prin întâlniri periodice;
- Asigurarea unei experiențe practice pentru studenți în urma excursiilor de studiu și a stagiilor de practică efectuate în baza unor protocoale realizate cu anumite entități de specialitate;
- Sprijinirea propunerilor și inițiativelor studențești în luarea deciziilor referitoare la problemele proprii;
- Încurajarea studenților de a participa activ la activitățile cercurilor științifice studențești ale disciplinelor care se materializează prin elaborarea și redactarea proiectelor de diplomă sau de disertație, cât și prin participarea la manifestări științifice studențești, concursuri studențești, activități extracurriculare, activități de voluntariat etc.;
- Încurajarea studenților de a se implica în promovarea ofertei educaționale.

Propun acest plan managerial având convingerea că pot contribui la dezvoltarea Facultății de Inginerie și Tehnologii Aplicate, prin perseverență, dăruire și putere de muncă.

Timișoara, 11.03.2024

Conf. Dr. POȘTA Gheorghe